



## Production

# Responsable de production industrie bois

**Autres appellations :** Responsable gestion de la production, gestionnaire de production, ingénieur/e de production



**Finalité du métier :** le ou la responsable de production applique la politique industrielle définie par la direction : il/elle organise, planifie et suit la production pour atteindre les objectifs définis. Il ou elle contribue à l'amélioration des process de production afin d'améliorer la productivité et garantir la mise en conformité.



## Principales activités

### Planification et organisation de l'activité

- ➔ Analyse des éléments techniques de fabrication
- ➔ Vérification de la faisabilité d'une production de produits en bois
- ➔ Définition des besoins en matière première, composants, et des moyens (humains, machines)

### Gestion de la production

- ➔ Suivi de l'exécution du programme de production par rapport aux prévisions, et réajustement en fonction des aléas
- ➔ Optimisation des approvisionnements, des process de production
- ➔ Gestion du stock et contrôle des approvisionnements
- ➔ Organisation de la maintenance du parc machine

### Suivi et contrôle de la production

- ➔ Contrôle de la qualité d'une production
- ➔ Garantie du respect des règles de sécurité, d'hygiène ou d'environnement
- ➔ Suivi des indicateurs de production
- ➔ Veille sur les évolutions techniques : équipements (machines), ressources matières ou produits

### Coopération avec d'autres équipes et partenaires extérieurs

- ➔ Transmission des informations et communication auprès des autres services
- ➔ Gestion des relations avec les fournisseurs ou prestataires

### Management

- ➔ Planification de l'activité de l'équipe, assignation des tâches
- ➔ Motivation et animation de l'équipe de production
- ➔ Participation à la gestion des ressources humaines
- ➔ Participation à la gestion et au développement des compétences



## Compétences

### Préparer et organiser une activité de production industrielle

- Conduire des études de faisabilité d'organisation de production répondant aux dossiers de fabrication ou d'intervention
- Définir les processus de fonctionnement de l'activité en fonction des caractéristiques de production du matériau bois à transformer
- Valider l'industrialisation d'un prototype ou d'une pré-série
- Définir et hiérarchiser les priorités en fonction des objectifs fixés
- Réaliser une veille sur les évolutions techniques ou réglementaires qui peuvent impacter ou être utiles à l'entreprise

### Gérer une activité de production

- Organiser la production (volume, moyens, ordonnancement) en fonction des objectifs
- Superviser la gestion des stocks de matière, des pièces, consommables, et outillages
- Assurer la réalisation des activités dans le respect des objectifs de qualité, de coût et de délais
- Optimiser le flux de production en fonction des contraintes de process et de délais
- Définir et suivre le plan d'amélioration continue (productivité, qualité, gestion des ressources)
- Réaliser les opérations de contrôle de la qualité de la production en conformité avec les cahiers des charges ou les standards qualité de l'entreprise

### Assurer le suivi de la production

- Elaborer les outils de suivi et de contrôle qualité, traçabilité, consommation
- Assurer le suivi et le reporting des indicateurs, mettre en place les actions correctrices nécessaires
- Rédiger les rapports de production ou de service

### Veiller au bon fonctionnement des équipements

- Organiser l'entretien courant du matériel et des équipements
- Planifier la maintenance du matériel et des équipements
- Coordonner l'intervention des techniciens de maintenance internes ou externes

### Respecter et faire respecter les règles de sécurité, d'hygiène ou d'environnement

- Mettre en place les équipements et process permettant d'assurer la sécurité et le respect des règles d'hygiène ou d'environnement
- Expliquer et justifier les règles et procédures et s'assurer de leur respect
- Vérifier les habilitations des collaborateurs avant leur intervention

### Planifier l'activité de l'équipe, assigner les tâches

- Planifier l'activité de l'équipe, assigner les tâches avec les responsables d'atelier en fonction du planning d'activités et des compétences des collaborateurs
- Adapter la planification des tâches en fonction des aléas

### **Motiver et animer une équipe**

- Manager les équipes en créant un climat de confiance entre les collaborateurs, en s'adaptant aux différences culturelles
- Gérer et désamorcer les conflits

### **Participer à la gestion des ressources humaines**

- Assurer l'intégration des collaborateurs et le transfert de compétences
- Participer ou organiser la formation des collaborateurs
- Préparer et conduire les entretiens professionnels (évaluation de la maîtrise des compétences ; évolutions de carrière)
- Participer aux recrutements (description des missions à confier, des profils recherchés ; participation aux entretiens de recrutement)



## Production

# Responsable de production industrie bois



## Contexte professionnel

Le métier est présent dans les entreprises de première et seconde transformation du bois, de fabrication et de construction bois. Suivant la taille des entreprises, le métier peut comprendre des niveaux différents de responsabilité (ordonnancement, méthode, ...) L'environnement de travail impose le port d'équipements de protection individuelles (EPI) dans le respect des règles QHSSE.

Le métier requiert de gérer des équipements de production de plus en plus sophistiqués, dans un contexte de renforcement des normes techniques et environnementales, et d'impératifs d'économies d'énergie et d'optimisation des matières.

C'est un métier qui demande de la réactivité et une concentration sur une longue période. Il demande aussi d'être à l'écoute et disponible pour son équipe.



## Champ relationnel

- En interne : responsable de site, équipe production, services marketing, financier, commercial...
- En externe : fournisseurs, clients, financeurs



## Formation

### Principales formations et certifications

#### Niveau 6

- Licence pro bois et ameublement "responsable de production en industries du bois »
- Licence pro production et gestion industrielle en bois
- Bachelor bois et transition numérique de la production

#### Niveau 7

- Master architecture bois construction
- Diplômes d'ingénieur dans la filière bois (technologies, industries, construction) : ESB ; Université de Lorraine



## Mobilités professionnelles

Métiers d'évolution : après une expérience significative, le/la responsable de production peut évoluer vers des postes de directeur technique ou directeur industriel.

Métiers de provenance : chef/fe d'atelier en développement les compétences de gestion de la production et de management



[Vidéo métier de directeur de production bois](#)

Codes ROME : H2502 - Management et ingénierie de production

Date : juin 2023